



**HOLDING PAVANI**



[Newsletter - Semana 21 - 21/05 a 27/05/2017](#)

---

**02/06 (SEXTA-FEIRA) - ATENDENDO A PEDIDOS,  
TEREMOS NOVAMENTE WEBCASTING sobre  
CULTURA ORGANIZACIONAL - Diagnóstico,  
Análise e Gestão da Mudança**



[Data 02/06/2017 das 10:00 às 11:30 horas - INSCREVA-SE AQUI](#)

Esta WEBCASTING (**totalmente pela internet e ao vivo - pelo YOUTUBE e LIVE do FACEBOOK**) abordará a importância que o tema CULTURA ORGANIZACIONAL tem nas organizações do Século XXI destacando como identificar os elementos da Cultura de sua empresa, como fazer a análise da vigente & cultura ideal, e como promover e gerir a mudança da cultura vigente a caminho da ideal.

Além de explicar conceitualmente sobre o tema, você vai conhecer as ferramentas que

dispomos para fazer o trabalho de Diagnóstico e Análise gerando o Plano de Ação Individual da Liderança para a Mudança da Cultura.

**Speaker: Orlando Pavani Júnior**

Diretor Presidente da Holding Pavani que administra a Gauss Consulting Group - Inteligência Organizacional e a Olho de Tigre - Inteligência Comportamental.

[Assista aqui](#)

---

## TREINAMENTO COMPORTAMENTAL



[4 dias de treinamento - de 29/07/2017 \(a partir das 00:01 horas do sábado\) até 01/08/2017 \(até as 20:00 horas da terça-feira\)](#)

Participe da inesquecível experiência de 4 dias (de um sábado até segunda-feira a noite) com dinâmicas emotizadas de alto impacto e, no quarto dia (uma terça-feira) compreenda, cognitivamente e cientificamente, tudo que aconteceu nos 3 dias anteriores.

Um treinamento que vai marcar sua vida (antes e depois) e que você **MERECE** participar.

**Faça sua inscrição agora mesmo [\(clique aqui\)](#) e pague R\$ 3.850,00 por pessoa, podendo levar um convidado gratuitamente** (ambos pagam adicionalmente somente as despesas com hospedagem e alimentação diretamente com o [Hotel Terras Altas](#) onde o treinamento acontece).

[Veja o vídeo](#)

---

Artigo da semana: [A LEI DA CORAGEM](#)



Requer CORAGEM eventualmente assumir que o motivo pelo qual você não gosta de alguém é porque aprendeu (vide escala 5 do EQMAP tratado na LEI DO GANCHO) que a sensação exata pode ser a INVEJA por aquela pessoa, ou seja, você não gosta dela porque gostaria de ser igual a ela e não é. Este aprendizado requer CORAGEM acima de tudo.

Há uma diferença importante entre o conceito de CORAGEM e o conceito de BRAVURA.

CORAGEM não é ausência de MEDO como muitos tendem a pensar, mas a capacidade que você tem de enfrentar-se, entender-se, aceitar e assumir quem você é, por menos bacana que isto seja.

Já a BRAVURA é o ato (posterior a CORAGEM) de superação das suas limitações, ou seja, de não apenas ficar observando como se é e conduzir ações que possam lhe desenvolver emocionalmente.

A CORAGEM nos traz "paz de espírito" por compreender (não necessariamente aceitar) quem é você, e a BRAVURA nos traz "senso de propósito" (vide LEI DO PROPÓSITO BEM DEFINIDO).

Um conceito que vale a pena explorar aqui também é que o desenvolvimento emocional sugere que trabalhe as diferenças do que chamamos de LIMITE e de LIMITAÇÃO. LIMITE é tudo aquilo que chega ao fim, que é impossível de ser ultrapassado. Todos temos limites e são eles de diversas naturezas. LIMITAÇÃO é um impostor do LIMITE e remete a idéia mascarada de LIMITE, mas configura apenas uma barreira de nossos próprios modelos mentais (*mindset*).

A zona entre seu ESTADO INICIAL (quando nascemos) e a LIMITAÇÃO é o que chamamos de ZONA DA EXCELÊNCIA e quanto maior ela for, mais desenvolvimento emocional você está por ter tido a CORAGEM (de assumir quem é) e a BRAVURA (para superar suas limitações).

A zona entre a LIMITAÇÃO e o LIMITE é o que chamamos de ZONA DA MEDIOCRIDADE, e quanto maior ela for mais sugere oportunidade de desenvolver mais CORAGEM e BRAVURA. Quanto mais próximo está a LIMITAÇÃO do LIMITE, mais desenvolvido emocionalmente você estará, aumentando assim a sua ZONA DA EXCELÊNCIA, ao contrário, quanto mais distante estiver a LIMITAÇÃO do LIMITE menos desenvolvido emocionalmente você estará, aumentando assim a sua ZONA DA MEDIOCRIDADE.

A ZONA DA EXCELÊNCIA representa o seu nível de PLENITUDE para MERECEMENTO de todos os seus PROPÓSITOS. Podemos dizer que quando a LIMITAÇÃO se encontra com o LIMITE então atingiste o grau máximo de PLENITUDE, que alguns chamariam de NIRVANA, outros de ILUMINAÇÃO, outros de CLEAR, outros de ESTADO DE BUDA, enfim, cada

denominação religiosa daria seu próprio nome para tal estágio de desenvolvimento. É natural associar-se a este tipo de transcendência quando a LIMITAÇÃO encontra o LIMITE.

Esta LEI DA CORAGEM sustenta que mais importante que a “competência” é desenvolver a CORAGEM e posteriormente a BRAVURA para o AUTODESAFIO emocional. A confiança em si mesmo e as alternativas de FUGA (auto sabotagem) e LUTA promovidas pelo MEDO que nosso cérebro interpreta só serão superadas se formos capazes de colocar em prática esta LEI.

Se formos estudar MEDICINA DO COMPORTAMENTO e todas as disciplinas conexas a neurologia, neurociência e física quântica (conceitos interdependentes entre si), além das clássicas psicologia e psiquiatria com suas respectivas derivações, vamos constatar que ausência de CORAGEM e BRAVURA tem uma explicação plausível dentro do sistema nervoso central.

É sabido que nosso sistema nervoso foi planejado para reagir as inúmeras circunstâncias da vida com apenas duas possibilidades: LUTAR ou FUGIR.

Apenas estas duas alternativas temos a nossa disposição ante a qualquer situação que nos exija algum tipo de decisão mais pragmática. Ou decidimos LUTAR contra as circunstâncias, e nisto consiste uma série de outras ações em cadeia decorrentes da LUTA, ou decidimos FUGIR das circunstâncias, e nisto consiste também uma série de ações distintas das anteriores também em cadeia. Este mecanismo é uma espécie de válvula de sobrevivência, que utilizamos recorrentemente durante toda a nossa existência.

Veja um exemplo: se você está diante de um tigre faminto, há duas decisões a tomar, ou você decide LUTAR com a fera porque calculou que suas possibilidades de manter-se vivo depois deste enfrentamento são maiores do que do tigre, ou decide FUGIR por entender que suas possibilidades são pífias diante da força do animal. Independentemente do êxito de sua decisão (seja LUTAR ou FUGIR) no sentido de sobreviver, uma das duas decisões será tomada e caso nenhuma delas seja tomada, seu corpo simplesmente DESLIGA (desmaia), ou seja, entra em “bug”, exatamente como um fusível elétrico que desliga tudo para evitar maiores danos. É exatamente assim que nosso sistema funciona, e ele é um sistema de segurança fantástico porque foi capaz de lhe manter VIVO o máximo de tempo possível.

Desde sempre este sistema está autonomamente ligado para nos preservar no instinto de nos mantermos vivos. Este sistema existe para todos os seres vivos e não somente para os seres humanos, isto é, todos os animais também tem este sistema a sua disposição o tempo todo. Entretanto nós seres humanos desvirtuamos um pouco sua utilização ao longo de séculos de maus hábitos desenvolvendo a COVARDIA.

O sistema foi planejado para que a LUTA fosse mais utilizada do que a FUGA, e a FUGA seria utilizada apenas como última alternativa, um recurso imprescindível, mas apenas para quando realmente a LUTA se mostrasse um contrassenso. LUTAR precisa ser a mais preferida das opções e a FUGA precisa ser a mais preterida das opções, simplesmente porque somente a LUTA lhe desenvolve e a FUGA lhe acomoda. Quando se logra êxito após a LUTA um aumento da ZONA DA EXCELENCIA se capitaliza e mais recursos você adquire para lograr êxito em circunstâncias semelhantes no futuro. Quando a LUTA é a preferida a LIMITAÇÃO terá ficado próxima do LIMITE e, por consequência, a ZONA DA MEDIOCRIDADE diminuirá.

Simple não é? Não, definitivamente não é tão simples assim!

O que se constata hoje nos seres humanos é que inverteu-se está lógica, ou seja, a regra é a FUGA e a exceção parece ser a LUTA. As pessoas preferem ficar “no quentinho” e passar uma vida toda sem os enfrentamentos que a fariam evoluir sua ZONA DA EXCELENCIA.

Confundem aprendizado cognitivo (formal, acadêmico e eminentemente técnico) com evolução comportamental. A lacuna não é técnica, mas preponderantemente comportamental no mundo moderno.

Profissionais não pedem as contas de suas empresas, mas de seus líderes que simplesmente não são comportamentalmente exemplares. Pesquisas demonstram que mais de 80% das pessoas que são demitidas no mundo corporativo não o são por problemas de competência técnica, mas por problemas de comportamento.

É mais comum uma pessoa gastar seu tempo para saber o que realmente a incomoda na intenção de evitá-la (FUGIR) durante toda a sua existência. Esta é a ordem atual, simplesmente não faça o que lhe incomoda, gerando nas pessoas a utopia de apenas trabalharem naquilo que gostam e não procurar gostar também naquilo que trabalham (ver LEI DA VONTADE). FUGIR transformou-se em regra e LUTAR uma besteira para os que se auto flagelam.

Tem pessoas que descobrem que ir a hospitais ou ir a cemitérios lhe faz mal e a decisão acomodada transforma-se em simplesmente não frequentar mais hospitais e cemitérios durante toda vida. Confundem a dificuldade de ir a hospitais e cemitérios (limitação) com a total impossibilidade de frequentá-los (limite), mesmo que com frequência esporádica, e ainda vivem nesta pasmeira uma vida toda, inclusive prejudicando a vida daqueles que o rodeiam.

Simplemente acomodar-se a sua LIMITAÇÃO é uma clara infração da LEI DA CORAGEM.

Há um conceito ainda mais polêmico a lhe oportunizar. Qualquer tipo de acomodamento intelectual com certa conclusão lógica sobre alguma coisa, fruto de mera cognição interpretativa, configura infração desta LEI DA CORAGEM quando questionada e não tratada com ELASTICIDADE (vide LEI DA ELASTICIDADE). A inelasticidade é também culpa de infrações constantes a LEI DA CORAGEM. Veja que potente esta afirmação! Vais contatar isto de forma ainda mais eloquente quando estudar a LEI DA CONSILÊNCIA (última de nosso livro). A eleição de VERDADES ABSOLUTAS que encontram morada pacífica em nosso íntimo, pode não significar simplemente PAZ DE ESPÍRITO, mas preponderante FUGA de alguma coisa.

A PAZ DE ESPÍRITO genuína e plausível é aquela decorrente de uma LUTA VENCEDORA (pelo exercício constante de CORAGEM e BRAVURA) e não de FUGA TEMEROSA.

A LUTA precisa ser a preferida e a FUGA preterida para, quando utilizada, gerar até uma espécie de decepção interna por tê-la utilizado. A preponderância da decisão de LUTAR contra as coisas que lhe tiram da ZONA DE CONFORTO é a adoção completa desta LEI DA CORAGEM e lhe trará evoluções importantes na ZONA DA EXCELÊNCIA, em contrapartida, a preponderância de FUGIR não lhe trará esperteza, mas apenas COVARDIA. Isto não significa que FUGIR é sinônimo de COVARDIA, pelo contrário, FUGIR é um recurso imprescindível e precisa existir esta alternativa sempre, mas FUGIR preponderantemente sim, é sinônimo de COVARDIA como traço comportamental.

É comum pessoas se defenderem de algo que as incomoda com a alegação cognitiva e inteligente de que simplemente DISCORDA. A DISCORDÂNCIA pode ser uma máscara da FUGA e isto é uma análise de foro íntimo. Devemos pensar quando a discordância aparecer se estamos realmente discordando de alguma coisa porque temos argumentos que contrapõem aquele conceito ou porque aquele conceito (se adequado fosse) me prejudicaria de alguma forma e FUGIR dele seria melhor do que LUTAR.

As resistências de qualquer natureza às mudanças que o mundo impõe são recorrentemente alvo de argumentações razoáveis, mas que são mera “choradeira fugitiva”.

Quer ver um exemplo recente? Os motoristas de taxi alegam com argumentação cognitiva quanto a ilegitimidade dos motoristas de UBER, fazendo passeatas contra o movimento UBER e até destruindo alguns carros UBER. Perceba que trata-se de mera “choradeira fugitiva”, uma vez que o UBER os prejudica e o MEDO de perder seu espaço é que os motiva a discordâncias. Se adotassem a LEI DA CORAGEM parariam para refletir e constatariam que estão FUGINDO de uma tendência irrepreensível. O melhor aos taxistas fazerem seria partir para a LUTA consigo próprio (veja que a LUTA com os motoristas de UBER não são LUTA e sim FUGA, com a máscara de LUTA) e reinventar-se para fazer do TAXI algo que concorra com o UBER. O aplicativo de celular 99Taxi já pensa em mudar seu nome, retirando a palavra taxi de seu aplicativo, ficando somente 99, exemplificando uma postura de LUTA consigo próprio e não FUGA mascarada de LUTA.

Enfim, esta LEI exigirá de você uma postura menos “boazinha” consigo mesmo e de não ter pena de si próprio. Uma decisão que por si só vai fazê-lo perceber se seu padrão é FUGIR ou LUTAR.



---

**CONHEÇA MAIS CURSOS A SUA DISPOSIÇÃO EM FORMATO ON-LINE OU EM FORMATO PRESENCIAL**







**CURSO DE GESTÃO DE VENDAS COMPLEXAS**

Metodologia Gauss de Gestão Comercial  
Você vai rever quase tudo que aprendeu sobre vendas

[Mais Informações](#)



**CURSO DE CULTURA ORGANIZACIONAL -  
DIAGNÓSTICO E GESTÃO DA MUDANÇA**

**ASSISTA ONLINE A GRAVAÇÃO DA TRANSMISSÃO AO VIVO**

[CLIQUE AQUI  
E SAIBA MAIS](#)



**PALESTRAS COMPORTAMENTAIS  
DESENVOLVENDO EQUIPES**

[Conheça a OT](#)

[Conheça a Gauss](#)

[Baixe o PDF institucional da Olho de](#)

[Tigre – Inteligência Comportamental](#)

[Baixe o PDF Institucional da Gauss](#)

[Consulting Group – Inteligência de](#)

[Negócios](#)

